

خداوند رحمت کند کسی را که بداند از کجا [آمده]، در کجا [به سر می برد]، و به سوی کجا [در حرکت] است؟

امام علی (ع)

برنامه استراتژیک پنج ساله مرکز تحقیقات زیست فناوری دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید صدوقی یزد

سال ۱۴۰۱-۱۴۰۵

معرفی مرکز تحقیقات زیست فناوری

علم زیست فناوری (Biotechnology) از جمله علمی است که در چند سال اخیر با پیشرفت‌های مداوم مواجه بوده است و چه از نظر تولید علم و چه از نظر تولید فناوری و در نتیجه تولید ثروت در مقام برتر قرار دارد. به منظور تحقق بخشی از وظایف پژوهشی، آموزشی، تولید و فناوری و نیز کمک به رفع نیازهای پژوهشی کشور در زمینه‌ی زیست‌فناوری و علوم نوین=مرکز تحقیقات زیست فناوری دانشگاه علوم پزشکی یزد در سال ۱۳۹۲ پایه‌گذاری گردید. این مرکز در سال ۱۳۹۵ با تایید و دریافت موافقت اصولی از وزیر محترم بهداشت، درمان و آموزش پزشکی رسماً شروع به فعالیت کرد. در اواخر سال ۱۴۰۱ این مرکز با مرکز نانو تکنولوژی پزشکی و مهندسی بافت پژوهشکده علوم تولید مثل یزد که با موافقت شورای پژوهشی دانشگاه در سال ۱۳۹۶ پایه گذاری شده بود ادغام گردید و زمینه فعالیت گسترده تر این مرکز در حوزه علوم و فناوری های نوین پزشکی را فراهم نمود. به منظور تحقق پژوهش‌های متمرکز در زمینه‌های مرتبط با بیوتکنولوژی، نانو و مهندسی بافت و همچنین تولید علم و محصولات پزشکی و دانش بنیان این مرکز در حال فعالیت می باشد. در ارزیابی مراکز تحقیقات مرکز تحقیقات زیست فناوری رتبه سوم استان در سال ۱۴۰۰ را کسب کرده است. هم چنین مرکز نانو تکنولوژی پزشکی و مهندسی بافت، یکی از مراکز تحقیقاتی برتر دانشگاه در سال ۱۳۹۹ معرفی شده و دارای چندین ثبت اختراع در زمینه نانو داروها و مهندسی بافت می باشد. اهداف اصلی این مرکز، ایجاد پلی مطمئن و کارا میان مراحل آزمایشگاهی و پیش بالینی، توسعه محصولات مبتنی بر بیوتکنولوژی و پزشکی بازساختی تا رسیدن به مرحله بالینی-درمانی و تولید بالای محصول در مقیاس صنعتی است. در حال حاضر این مرکز در حوزه های نانوداروها، بیوسنسور، میکروفلوئیدیک، لیزر در پزشکی و مهندسی بافت با هدف به کارگیری علوم نوین پزشکی در راستای فناوری و درمان بیماران صعب العلاج مشغول به فعالیت است. این مرکز با آگاهی از قابلیت‌های این علم بدیع، فعالیت خود را به منظور سامان دهی مدیریت نوین پژوهشی در زمینه‌های نانوفناوری پزشکی، همسو نمودن کلیه پژوهش‌های بنیادی و کاربردی این فناوری جهت رفع نیازهای واقعی جامعه پزشکی، تمرکز بر تولید دانش جدید و خلق قالب‌ها و اساس تکنولوژی‌های نوین، ایجاد فضای مشارکت بین رشته‌ای در پژوهش و فراهم سازی امکانات تحقیق برای کلیه علاقمندان، بکارگرفته است. پیش‌بینی می‌شود که بخش قابل توجهی از بخش درمان، صنعت و فناوری‌های مورد استفاده در دنیا طی سالهای آینده متأثر از فناوری پزشکی بازساختی و نانو خواهند بود و با همین فناوری روشهای سریع و کارا و از نظر اقتصادی قابل توجیه در تشخیص و درمان بیماری‌ها در حال معرفی هستند. مهندسی بافت نیز حوزه چندگانه‌ای از دانش است که قصد دارد اصول مهندسی و علوم زیستی را در جهت درک عمیق ارتباط بین ساختمان و عملکرد بافتهای بدن موجودات زنده در شرایط مختلف سلامت، بیماری و همچنین، گسترش جایگزین‌های بیولوژیکی با هدف بازسازی، ترمیم و حفظ یا ارتقای قابلیت بافت بکارگیرد.

لاین های تحقیقاتی مرکز زیست فناوری در علوم مرتبط با ژن درمانی، سلول درمانی و تولید محصول در زمینه های مختلف به شرح زیر می باشد:

در زمینه پزشکی بازساختی

▪ تحقیقات پایه و کاربردی در حوزه ژنتیک، اپیژنتیک و ژن درمانی با هدف تشخیص، درمان و پیشگیری از بیماریهای شایع در سطح استان، بویژه دیابت و سرطان

▪ تحقیقات پایه و کاربردی در حوزه فناوریهای نوین سلولهای بنیادی، مهندسی بافت و پزشکی بازساختی

▪ تحقیقات پایه و کاربردی ایمونولوژیک با هدف تشخیص، درمان و پیشگیری از بیماریهای مرتبط با سیستم ایمنی

▪ تحقیقات پایه و کاربردی در حوزه سلول درمانی

▪ تحقیقات پایه و کاربردی در حوزه پزشکی فردی (Personalized medicine)

▪ تحقیقات پایه و کاربردی در حوزه فیزیولوژی

در زمینه سرطان :

▪ بررسی و ساخت انواع بیوسنسور و نانوبیوسنسور زیستی قابل کاربرد در علوم تولید مثل، تشخیصهای زودهنگام سرطانها و بیماریهای شایع

▪ اجرای طرح های تحقیقاتی علوم پایه با هدف ارتقا تست های تشخیصی- مولکولی و یافتن روشهای جدید تشخیصی و درمانی

▪ بررسی سازوکارهای مولکولی پایه در مقاومت، تشخیص و درمان سرطان

در زمینه دارو

▪ ساخت و بررسی اثرات مختلف ترکیبات دارویی و شیمیایی

▪ استخراج و ارزیابی اثرات زیستی ترکیبات مختلف گیاهی

▪ مهندسی ژنتیک و تولید آنزیم ها و پروتئین های دارویی

- تحقیقات پایه و کاربردی در حوزه نانوحاملهای دارویی
- فرمولاسیون و بهینه سازی فرایند تولید نانوحاملهای دارویی
- فرمولاسیون نانوحاملهای دارویی در ترکیب با نانوذرات با منشاء زیستی
- ساخت و توسعه بیومتریالهای جدید و موثرتر برای فرمولاسیون دارویی
- تهیه و ارزیابی ایمپلنتها و داربستهای زیستی مبتنی بر مواد پلیمری کامپوزیتی
- بررسی اثربخشی، عوارض جانبی و تجاری سازی ترکیبات گیاهی، طب مکمل یا ایرانی
- استفاده از مدل‌های حیوانی در بررسی عوارض و اثربخشی داروها

برنامه استراژیک مرکز تحقیقات:

- عقد تفاهم نامه همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی
- بهره مندی از هیات علمی های توانمند و پژوهشگران مجرب
- جذب دانشجویان نخبه و پژوهشگران جوان
- جهت تبادل نظر و ارتباط بین محققین رشته های مختلف علوم زیستی و ارئه طرح های بین رشته ای
- تربیت نیروی انسانی محقق و توانا در زمینه علوم زیستی در جهت توسعه این علوم در استان

▪ انجام پژوهش های بنیادی اپیدمیولوژیک و بالینی در حیطه های علوم زیستی و تلاش در جهت استفاده از این علوم

در درمان و توسعه و تکوین داروهای جدید

▪ ترغیب، تشویق و بکارگیری محقق علوم زیستی از طریق فراهم نمودن امکانات نرم افزاری، سخت افزاری و حتی المقدور مالی

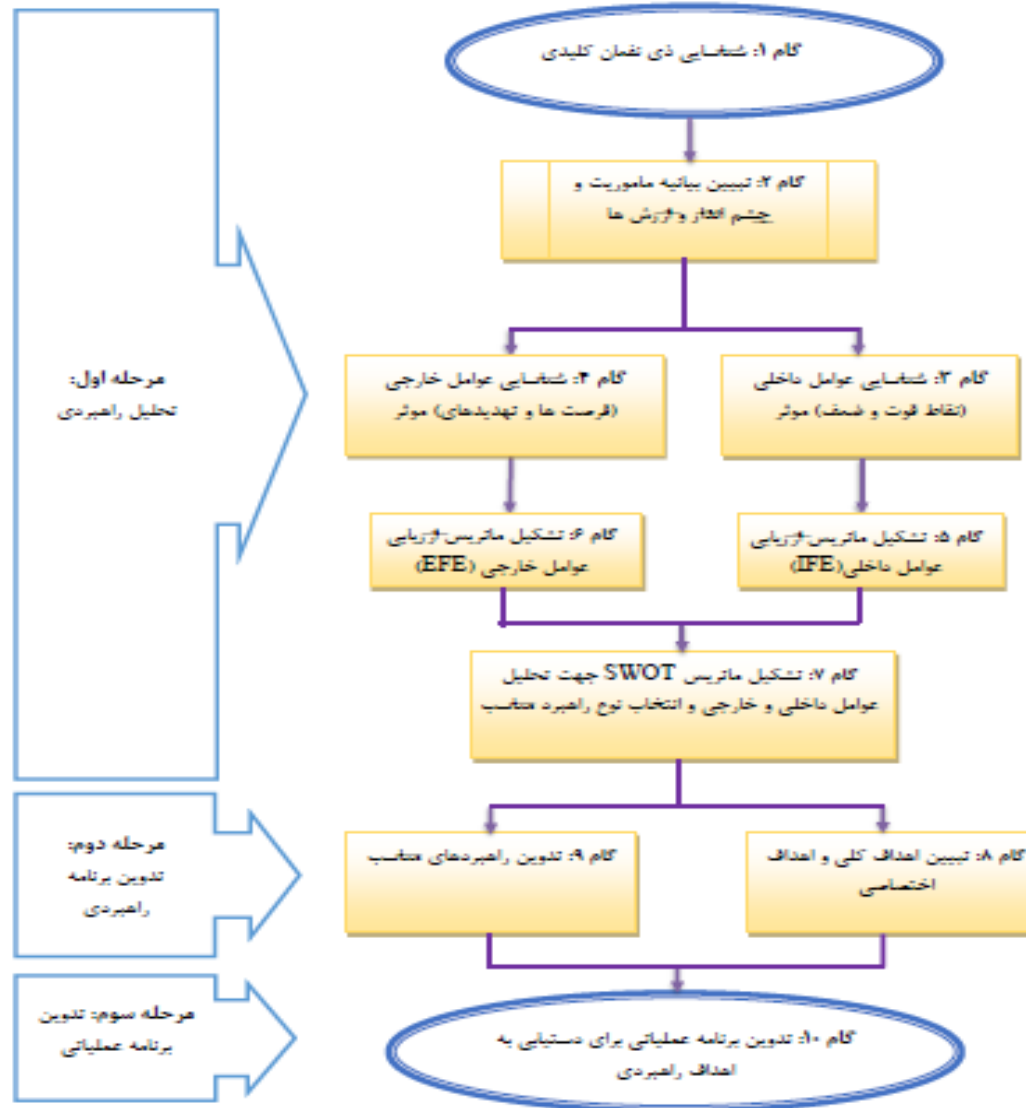
اولویت تحقیقاتی مرکز تحقیقات:

▪ همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و آموزشی سایر کشورها و سازمانهای بین المللی با رعایت قوانین و مقررات دولت جمهوری اسلامی ایران

▪ توسعه و بکارگیری دانش بشری در تمام علوم مرتبط با علوم زیستی

برنامه استراتژیک:

نمودار فرایند کار:



گام اول: برنامه ریزی برای برنامه ریزی استراتژیک

تدوین برنامه ریزی استراتژیک با تشکیل تیمی متشکل از جمعی از خبرگان و ذی نفعان در زمینه تحقیقات علوم فناوری های نوین آغاز شد. معیارهای ورود اعضا به تیم برنامه ریزی شامل داشتن جایگاه قدرت، مرجعیت علمی، آشنایی با فرایندها و اقدامات جاری مرکز و آشنایی با برنامه ریزی استراتژیک بود.

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	معیار ورود
۱	دکتر حبیب نیکوکار	رئیس مرکز تحقیقات زیست فناوری	جایگاه قدرت و مرجعیت علمی
۲	دکتر فاطمه صادقیان	مدیر مرکز تحقیقات زیست فناوری	مسئولیت، اطلاعات، سابقه
۳	دکتر مهدیه همتی	معاون پژوهشی مرکز تحقیقات زیست فناوری	مسئولیت، اطلاعات، ذی نفع
۴	دکتر علی محمد عبدلی	معاون پژوهشگر علوم تولید مثل	جایگاه قدرت و مرجعیت علمی
۵	دکتر بی بی فاطمه حقیرالسادات	عضو هیات علمی	مسئولیت، اطلاعات، سابقه
۶	دکتر جواد بیابانی	عضو هیات علمی	مسئولیت، اطلاعات، سابقه
۷	خانم زینب زارع زاده	کارشناس پژوهشی مرکز تحقیقات زیست فناوری	آشنایی با فرایندها و اقدامات جاری مرکز
۸	خانم سهیلا رخشان	کارشناس پژوهشی مرکز تحقیقات زیست فناوری	آشنایی با فرایندها و اقدامات جاری مرکز

مرحله دو: شناسایی گروه های ذی نفع و ارزیابی محیط داخلی و خارجی مرکز. در این مرحله، با برگزاری جلسات بارش افکار، گروه های ذی نفع شناسایی شد و محیط داخلی و خارجی مرکز مورد ارزیابی قرار گرفت.

شناسایی گروه های ذی نفع:

قدرت ذی نفع در حاکمیت و اجرا			قدرت ذی نفع در بسیج منابع			مقدار منابع در دسترس ذی نفع			حضور ذی نفع در سازمان های موثر		گرایش ذی نفع نسبت به مرکز			دانش ذی نفع نسبت به مرکز			ذی نفع داخل مرکز است؟		سوالات
زیاد	متوسط	کم	زیاد	متوسط	کم	زیاد	متوسط	کم	خیر	بله	منفی	خنثی	مثبت	زیاد	متوسط	کم	خیر	بله	نام ذی نفع
*			*			*				*	*					*	*		استانداری
*			*			*				*	*			*			*		سیاستگذاران حوزه آموزش و پژوهش دانشگاه علوم پزشکی یزد
	*			*			*			*			*	*			*		سیاستگذاران پژوهشکده علوم تولید مثل
*				*			*		*				*	*				*	سیاستگذاران مرکز تحقیقات زیست فناوری
	*			*			*		*				*	*				*	هیات علمی مرکز تحقیقات زیست فناوری
		*		*			*		*				*	*				*	کارشناسان مرکز تحقیقات زیست فناوری
		*		*			*		*				*		*		*	*	دانشجویان محصل در

																		این رشته
*			*		*				*	*				*		*		شرکتهای تجهیزات آزمایشگاهی
*			*			*			*		*		*		*			سایر مراکز تحقیقاتی و درمانی
		*		*		*	*				*	*		*		*		دانشجویان رشته های مرتبط
		*		*		*	*				*		*		*		*	جامعه
*			*		*				*		*		*		*		*	دانشگاهها و دانشکده های استان
*			*		*				*		*		*		*		*	شرکت های دانش بنیان مرتبط با علوم پایه

تحلیل عوامل درونی (از منظر نیروی انسانی، فضای فیزیکی و تجهیزات، سازمان های مرتبط و دیگر ظرفیتها)

الف) نقاط قوت:

کد	عنوان نقطه قوت	اهمیت (نمره دهی از ۱ تا ۱۰)
S1	وجود اعضا هیات علمی متخصص و متعهد در مرکز	۸

۸	وجود پرسنل علمی، مجرب و علاقمند در زمینه های آموزشی و پژوهشی	S2
۸	وجود شورای پژوهشی با ترکیبی از محققین برجسته استان در رشته های مرتبط.	S3
۸	تلفیق هدفمند خدمات پژوهشی، آموزشی	S4
۶	داشتن آزمایشگاه های مجهز به حداقل امکانات مناسب در زمینه های پژوهشی	S5
۸	داشتن وبگاه اینترنتی برای اطلاع رسانی	S6
۸	دیدگاه مثبت هیئت رئیسه دانشگاه علوم پزشکی یزد نسبت به فعالیت های مرکز و داشتن همکاری لازم در زمینه فعالیت های پژوهشی این مرکز	S7
۸	دیدگاه مثبت هیات رئیسه پژوهشکده علوم تولید مثل یزد نسبت به پژوهش در زمینه علوم نوین از قبیل نانو و مهندسی بافت.	S8
۸	حمایت معاونت پژوهشکده و داشتن همکاری لازم در زمینه فعالیت های پژوهشی این مرکز	S9
۸	همکاری صمیمانه بین مرکز و سایر مراکز موجود در دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد.	S10
۹	همکاری صمیمانه بین مرکز و سایر مراکز و آزمایشگاه های موجود در پژوهشکده علوم تولید مثل یزد.	S11
۵	کسب درآمد از طریق ارائه خدمات آموزشی به دانشجویان.	S12
۷	علاقه روز افزون محققین و دانشجویان رشته های مختلف به امر پژوهش در حوزه های تخصصی و مرتبط با فعالیتهای این مرکز	S13
۸	داشتن بنیه علمی و اجرایی جهت همکاری مرکز باهدف اجرای تحقیقات مشترک داخلی و خارجی	S14
۶	امضای تفاهم نامه با دانشگاهها و دیگر مراکز پژوهشی در سطح کشور	S15
۵	وجود تجهیزات آزمایشگاهی پیشرفته در مرکز.	S16
۱۱۸	جمع کل	

ب) نقاط ضعف :

کد	عنوان نقطه ضعف	اهمیت (نمره دهی از ۱ تا ۱۰)
W1	محدودیت ارتباط اعضای هیات علمی با مراکز معتبر بین المللی و نیز ضعف دانشگاه در این مقوله	۷
W2	کمبود اعتبارات مورد نیاز	۱۰
W3	عدم تناسب بودجه اختصاص یافته با فعالیت ها و اقدامات مرکز	۸
W4	عدم دریافت بودجه طرح تحقیقاتی در زمان مناسب	۸
W5	کافی نبودن تفاهم نامه های اجرایی با سایر مراکز تحقیقاتی	۷
W6	کمبود جدی فضای فیزیکی از جمله فضاهای اداری، آزمایشگاهی، آموزشی	۱۰
W7	عدم تناسب تعداد نیروهای متخصص (اعم از هیات علمی و پژوهشگر ثابت) با نیازهای واقعی مرکز و کمبود ردیف استخدامی	۷
W8	کمبود پژوهشگر تمام وقت در مرکز	۸
W9	عدم توانایی کافی در بین دانشجویان و محققین جهت نگارش مقالات و ارائه سخنرانی به زبان انگلیسی.	۱۰
W10	کمبود تجهیزات و دستگاههای مورد نیاز	۹

۸	کمبود تعداد طرح های ارتباط با صنعت	W11
۸	هزینه های بالای تحقیقات در مرکز	W12
۱۰	عدم به کارگیری نتایج تحقیق در عرصه های عملی	W13
۸	عدم وجود بانک اطلاعاتی فراگیر تحقیقات در سطح کشور	W14
۸	عدم وجود زیر ساخت کافی و لازم به منظور انجام تحقیق	W15
۱۲۶	جمع کل	

✓ تحلیل عوامل بیرونی (از منظر نیروی انسانی، فضای فیزیکی و تجهیزات، سازمان های مرتبط و دیگر ظرفیت ها)

الف) فرصت ها:

کد	عنوان فرصت	اهمیت (نمره دهی از ۱ تا ۱۰)
01	توصیه های مقام معظم رهبری در جهت گسترش تحقیقات و تعیین سیاستهای نظام در راستای تحکیم خانواده و توجه خاص به امر نوآوری و شکوفایی	۸
02	روند رو به رشد در دیدگاه مسئولین کشور و دانشگاه به امر تحقیق و فناوری.	۶

03	وجود محققین ایرانی در سطح دنیا و تمایل آنها به همکاری با مرکز.	۵
04	امکان همکاری با دیگر سازمان های پژوهشی داخلی و خارجی نظیر دانشگاه شهید بهشتی و دانشگاه های اروپا و آمریکا.	۹
05	وجود شبکه های تحقیقاتی.	۶
06	استفاده از ظرفیت گزنت های مالی دفتر ریاست جمهوری.	۸
07	استفاده از ظرفیت خیرین پژوهشی در استان یزد.	۶
08	تاسیس شرکت های دانش بنیان جهت تجاری سازی محصولات	۶
09	تصویب طرح های کارآمد و مرتبط با مرکز	۴
010	ایجاد محیط آزمایشگاهی مناسب برای اعضای هیات علمی و دلنشجویان و محققین	۷
011	موقعیت جغرافیایی (مرکزیت)	۸
012	امکان عقد قرارداد با شرکت های تهیه کننده مواد جهت پشتیبانی طرحهای تحقیقاتی مرکز و شرکت پژوهشگران مرکز در مجامع علمی ملی و بین المللی داخلی و خارجی.	۹
013	ارتباط پژوهشی با سایر مراکز تحقیقاتی و دانشگاهها در استان و سراسر کشور وجود انگیزه توسط سایر مراکز تحقیقاتی مشابه برای عقد تفاهم نامه مشترک به منظور اجرای یک ماموریت واحد مبتنی بر نیاز جامعه	۸
جمع کل		۹۰

(ب) تهدیدها:

کد	عنوان تهدید	اهمیت (نمره دهی از ۱ تا ۱۰)
T1	دور بودن مرکز از نظر جغرافیایی از مراکز سیاستگذاری و مالی (تهران).	۷
T2	تعویض زود هنگام سیاستگذاران و مدیران و تغییر سیاست ها و رویه های اجرایی	۸
T3	عدم همکاری کافی بین مدیران بعضی از مراکز.	۸
T4	قائم به فرد بودن سیستم در برخی از موارد.	۷
T5	وجود سیاست های مقطعی.	۶
T6	عدم تثبیت هیات علمی های پژوهشی	۸
T7	عدم پرداخت اعتبارات مصوب پژوهشی به طور کامل.	۱۰
T8	وجود بوروکراسی دست و پا گیر اداری.	۸
T9	عدم تطابق منطقی بین بودجه های مصوبه پژوهشی و مخارج طرح ها و کم بودن حق التحقیق.	۱۰
T10	تحریم خارجی در راستای ارسال تکنولوژی و تجهیزات به کشور و تاخیر در وصول به موقع مواد اولیه و تجهیزات مورد نیاز.	۸
T11	تنگ نظری در فراهم کردن فرصت برای محققین از جمله عدم تخصیص فرصت های مطالعاتی به هیات علمی پژوهشی	۷
T12	ارتباط ضعیف بین صنعت و دانشگاه	۱۰
T13	عدم به کارگیری نتایج بسیاری از تحقیقات مرکز در عرصه های تولید محصول	۸
T14	کم توجهی به تحقیقات کاربردی	۷
T15	آگاهی ضعیف مسئولین امر نسبت به ضرورت انجام تحقیقات در شته های علوم پایه	۸
T16	عدم حمایت سیاستگذاران در خصوص تهیه و ایجاد بانک اطلاعاتی پژوهشی کامل	۸

9	ناکافی بودن حمایت از پژوهشگران و مخترعین	T17
۱۳۶	جم	ع کل

تشکیل ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و ارزیابی عوامل خارجی

پس از شناسایی عوامل داخلی و خارجی به هر موضوع، یک ضریب وزنی بین 1 بی اهمیت تا 10 بسیار مهم اختصاص داده شد. ضریب داده شده به هر موضوع، بیانگر اهمیت نسبی آن موضوع در موفقیت مرکز می باشد. برای تعیین وزن هر یک از عوامل، از نظرات اعضای تیم استفاده گردید. بدین گونه که لیست نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدها به منظور تعیین ضرایب وزنی عوامل داخلی و خارجی به اعضای تیم فرستاده شد. سپس جهت تعیین وزن نهایی، از میانگین وزنی که توسط همکاران به هر موضوع داده شده بود، استفاده گردید. همچنین از اعضا تیم خواسته شد به هر یک از عوامل، رتبه 1 تا 4 داده شود. در ماتریس ارزیابی داخلی رتبه 1 بیانگر شدت تاثیر خیلی کم، رتبه 2 بیانگر تاثیر کم، رتبه 3 بیانگر شدت تاثیر زیاد و رتبه 4 نشان دهنده تاثیر بسیار بالای عوامل داخلی قوت /ضعف می باشد. در ماتریس ارزیابی خارجی نیز برای هر یک از عوامل، یک امتیاز بین یک تا چهار بر حسب میزان تطابق مرکز با فرصت ها و تهدیدها نوشته شد. این امتیاز، بیانگر میزان اثربخشی راهبرد های کنونی در نشان دادن واکنش نسبت به عوامل مزبور فرصت ها و تهدیدها می باشد. در رابطه با فرصتها عدد 4 به معنی این است که واکنش مرکز بسیار عالی بوده است؛ عدد 3 یعنی واکنش از حد متوسط بالاتر، عدد 2 یعنی واکنش در حد متوسط و عدد 1 بدین معنی است که واکنش ضعیف بوده است. در رابطه با تهدیدها نیز تهدیدی که بیشتر از مهم بر فعالیت مرکز موثر است عدد 4 و تهدیدی که کمتر از همه اثر دارد عدد 1 می گرفت. در نهایت، امتیاز وزن دار هر مورد محاسبه شد. اگر نمره نهایی مرکز در ماتریس عوامل داخلی کمتر از صفر میشد، یعنی مرکز از نظر عوامل داخلی من حیث المجموع، دچار ضعف بوده و اگر نمره نهایی بیشتر از صفر می بود، بیانگر این بوده که مرکز از نظر عوامل درونی من حیث المجموع دارای قوت می باشد. بر اساس نمره نهایی مرکز در ماتریس عوامل خارجی نیز، امتیاز بیشتر از صفر نشان دهنده ی واکنش خوب مرکز در استفاده از فرصت ها و به حداقل رساندن اثر تهدیدها ست و امتیاز کمتر از هم نشان دهنده اینست که راهبرد های سازمان در استفاده از فرصت ها و پرهیز از تهدیدها توانمند نبوده است.

مرحله سه: تعیین رسالت، چشم انداز (دورنما)، ارزش ها و اهداف کلی مرکز

در این گام، با بهره گیری از نتایج سه گام قبل، بیانیه های رسالت، دورنما، ارزش ها و اهداف کلی سازمان مشخص شد.

بیانیه رسالت:

مرکز تحقیقاتی زیست فناوری یزد با اتکا به کادر مجرب علمی و برخورداری از تجهیزات آزمایشگاهی مناسب، با محوریت پژوهش و آموزش و با هدف کمک به توسعه دانش و برقراری ارتباط بین پژوهش، بالین و صنعت در تلاش است گامی هرچند کوچک در راستای ارتقای علمی جامعه بردارد .
چشم انداز(بیانیه دورنما) :

چشم انداز سندی که یک سازمان برای بیان اهداف خود و همچنین چگونگی سازمان در آینده را تعریف می کند.درحقیقت چشم انداز یک افق دراز مدت است که می تواند جهانی را که سازمان در آینده در آن فعالیت می کند توصیف کند.

با توجه به توانمندی علمی و تجهیزات آزمایشگاهی در زمینه انجام پژوهش های کاربردی و آموزش علوم زیست فناوری در زمینه نانو و مهندسی بافت در زمینه تشخیص و درمان بیماری ها و همچنین برقراری ارتباط بین پژوهش و صنعت این مرکز تحقیقاتی بتواند دامنه فعالیت های ذکر شده را درکشورگسترش دهد.

- جزءیکی از مراکز برتر پژوهشی، آموزشی این علم در خاورمیانه باشیم؛
- جزءیکی از مراکز برتر پژوهشی این علم در جهان باشیم؛

بیانیه ارزش ها:

این مرکز با نهادینه کردن دانش پروری کاربردی و تربیت نیروهای متخصص و پژوهشگران کارآمد و با رعایت اصول اخلاق پژوهش، رسالت خود را انجام می دهد تا با ایجاد یک همکاری تیمی و چند مرکزی و با محوریت خلاقیت و نوآوری به اهداف مورد نظر خود دست یابد. این مرکز با رعایت مجموعه ارزش های زیر به ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی خود می پردازد:

- ارائه بهترین خدمات آموزشی و پژوهشی به دانشجویان و پژوهشگران در چارچوب اخلاق پژوهش و ارزش های دینی و انسانی
- ایجاد فرصت رشد و ارتقای نیروی انسانی و بالا بردن سطح دانش مجموعه همگام با دانش روز دنیا در علوم نوین

ماموریت:

- ▶ ایجاد بستری لازم برای تحقیقات و پژوهشها در سطح منطقه
- ▶ ایجاد ارتباط و تفاهم نامه بین دانشگاهی کشوری به صورت کارآمد برای علاقه مندان ، دانشجویان و محققین ذیربط
- ▶ ایجاد محصولات علمی قابل قبول در کشوردر راستای نیل به اهداف علمی و درمانی با اتکا به شرکتهای دانش بنیان

اهداف کلی

هدف های کلی این مرکز شامل:

- ۱) انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی در زمینه علوم نوین
- ۲) تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه های تخصصی زیست فناوری
- ۳) افزایش منابع و ظرفیت های مالی
- ۴) ارائه خدمات مشاوره و آموزش به علاقمندان این حوزه
- ۵) معرفی مرکز و فعالیت های آن به جامعه علمی و ذی نفعان
- ۶) کوشش در جلب توجه و همکاری مراکز تحقیقاتی و نهادهای اجرائی داخلی و خارجی
- ۷) توسعه ترجمان دانش و ارتباط با مراکز تحقیقاتی و صنعت و تولید دانش مبتنی بر محصولات ثروت آفرین

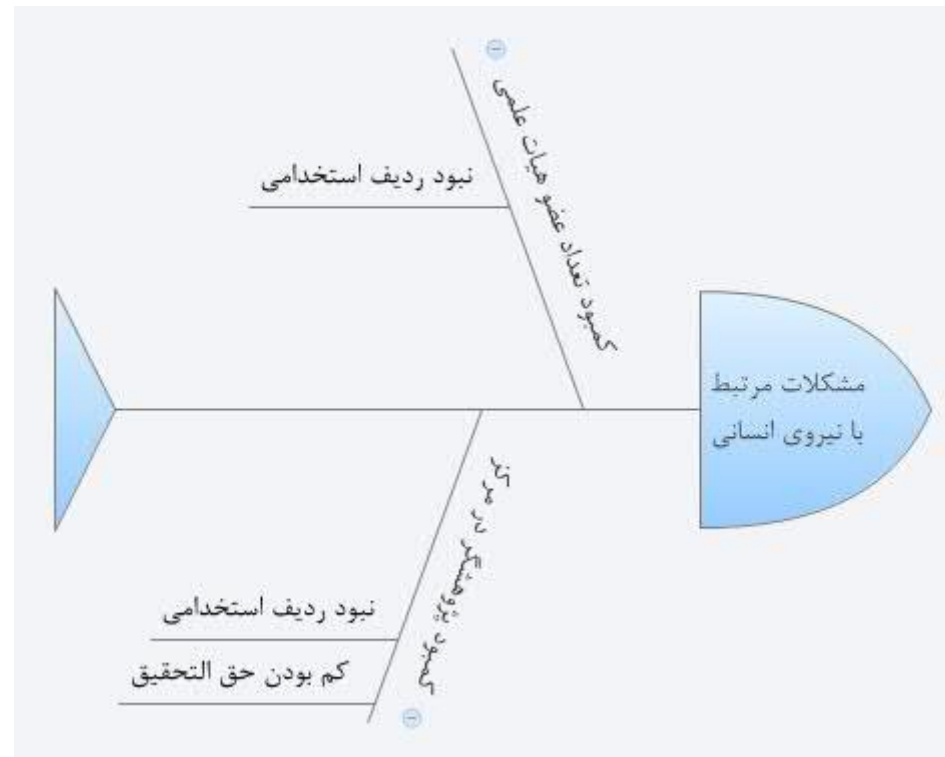
مرحله چهارم: شناسایی و ریشه یابی مشکلات استراتژیک

با توجه به یافته های حاصل از تحلیل SWOT، مرکز با مشکلات زیر روبرو است :

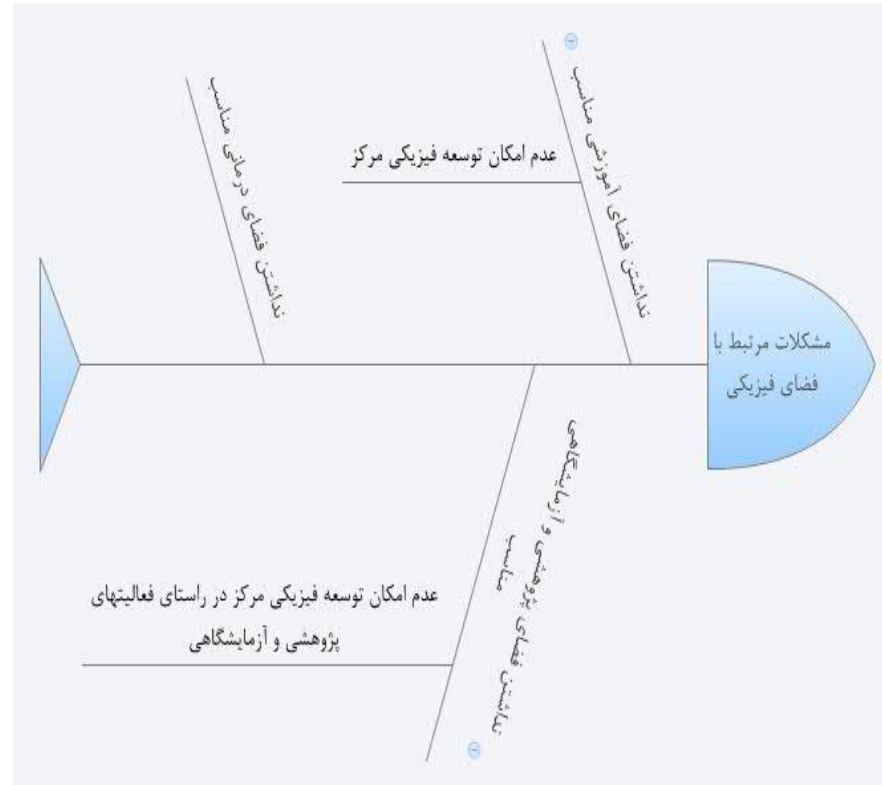
- ۱) مشکلات مرتبط با نیروی انسانی
- ۲) مشکلات مرتبط با فضای فیزیکی
- ۳) مشکلات مرتبط با تجهیزات
- ۴) مشکلات مرتبط با اطلاع رسانی
- ۵) مشکلات مرتبط با منابع مالی
- ۶) مشکلات مرتبط با ارائه خدمات

ترسیم نمودار استخوان ماهی جهت ریشه یابی مشکلات :

مشکلات مرتبط با نیروی انسانی:



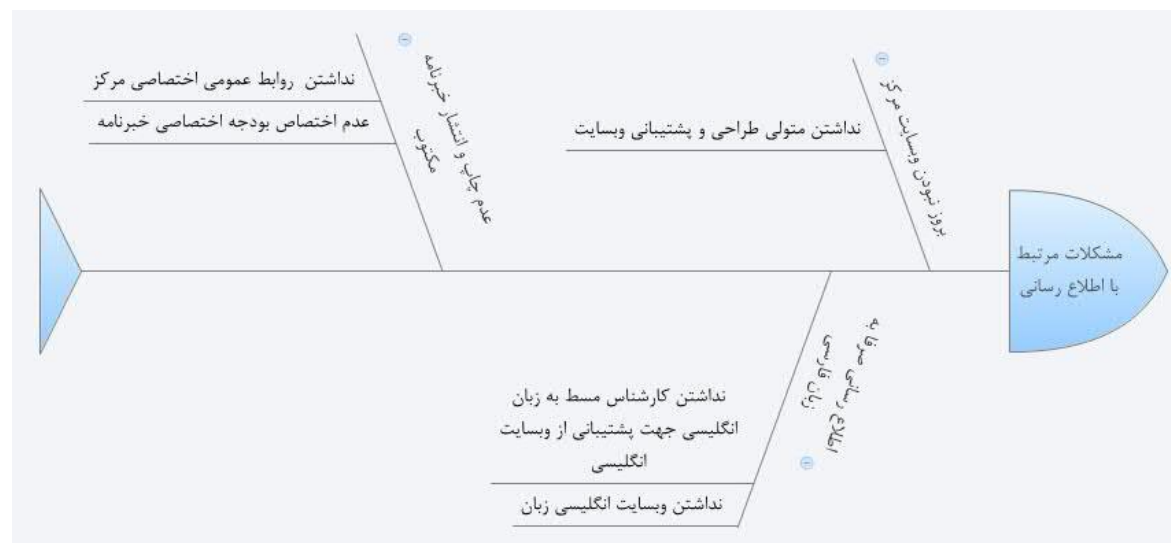
مشکلات مرتبط با فضای فیزیکی:



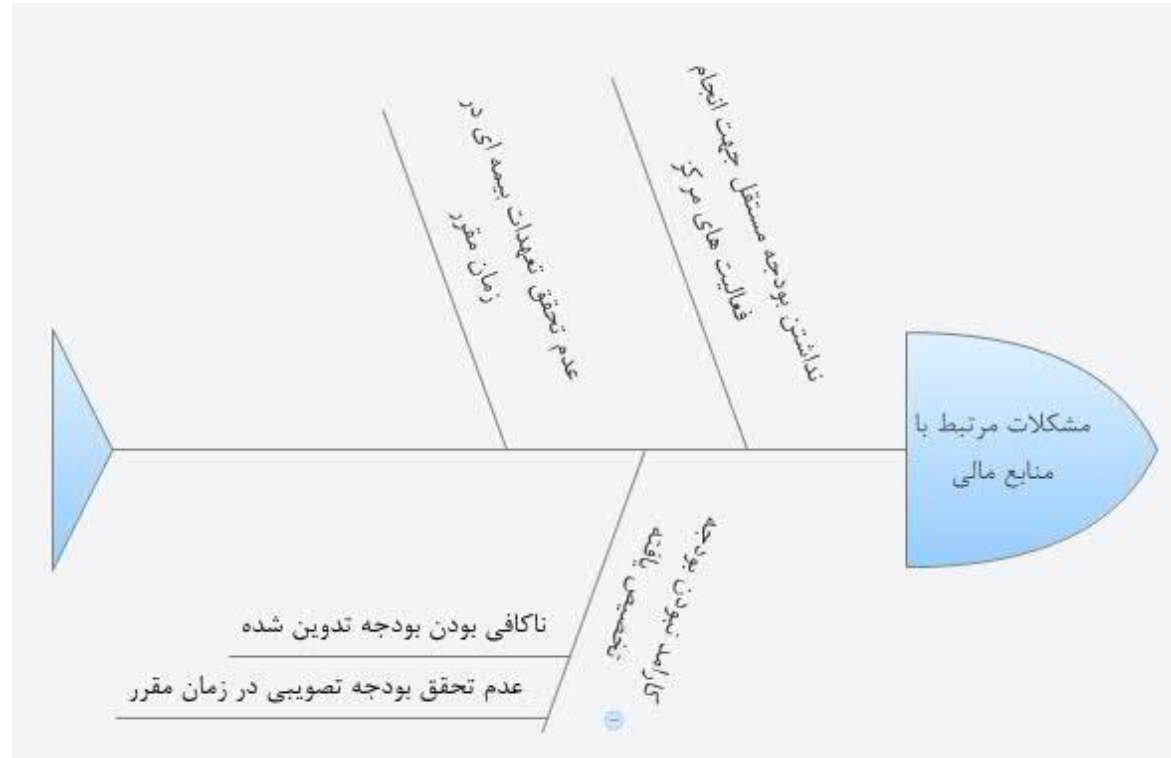
مشکلات مرتبط با تجهیزات:



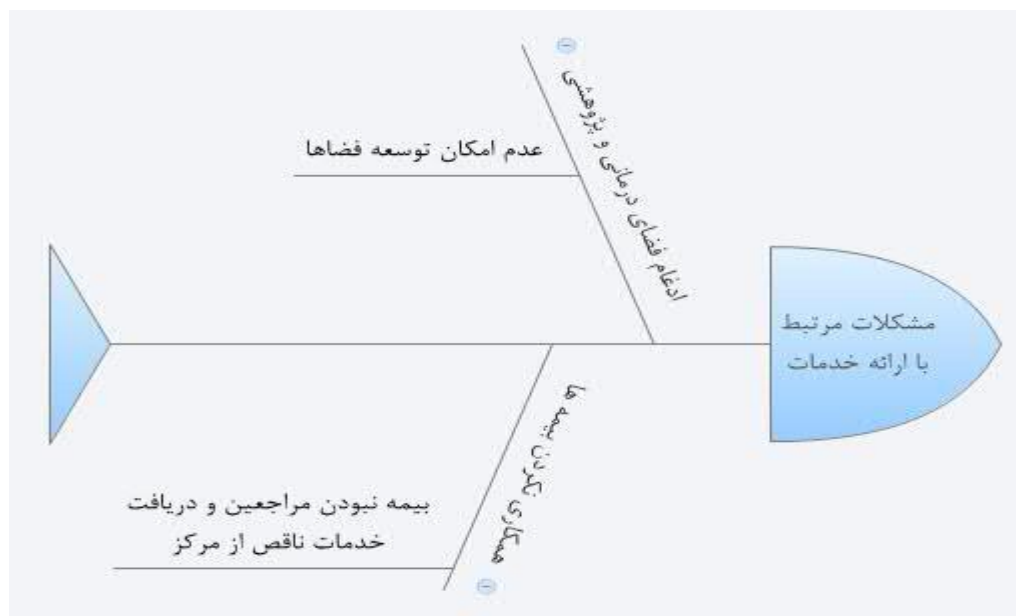
مشکلات مرتبط با اطلاع رسانی:



مشکلات مرتبط با منابع مالی:



مشکلات مرتبط با ارائه خدمات:



مشکلات مرتبط با منابع مالی:							
مسائل استراتژیک و ضریب اهمیت آن (از ۱ تا ۵)							
موضوع		هدفدار نبودن بودجه های جذب شده از سطوح بالاتر		عدم اختصاص بودجه آموزشی، پژوهشی و خرید تجهیزات		ناتوانی در بهره گیری از دیگر ظرفیت های اقتصادی	
معیار	وزن	ضریب	وزن	ضریب	وزن	ضریب	وزن
سهولت برخورد	۹	۲	۱۸	۲	۱۸	۱	۹
امکان موفقیت	۱۲	۲	۲۴	۲	۲۴	۱	۱۲
اثربخشی راه حل	۱۴	۴	۵۶	۵	۷۰	۵	۷۰
شدت مشکل	۱۴	۳	۴۲	۴	۵۶	۵	۷۰
هزینه مقابله	۱۲	۴	۴۸	۵	۶۰	۲	۲۴
گستره تاثیر	۹	۳	۲۷	۴	۳۶	۴	۳۶
حاضر بودن زمینه	۸	۲	۱۶	۳	۲۴	۴	۳۲
در دست بودن نیروی انسانی	۹	۲	۱۸	۴	۳۶	۳	۲۷
مقبولیت سیاسی	۴	۵	۲۰	۵	۲۰	۵	۲۰
مقبولیت اجتماعی	۹	۲	۱۸	۳	۲۷	۵	۴۵
امتیاز کل	۱۰۰	---	۲۸۷	---	۳۷۱	---	۳۴۵

گام ششم: تعیین اهداف اختصاصی و مقاصد سازمان
در این گام، اهداف اختصاصی و مقاصد سازمانی همسو با گام چهارم تنظیم شد.

اهداف اختصاصی

- ۱) ارتقای کمی و کیفی آزمایشگاه های مرکز تحقیقات
- ۲) توسعه کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی در رشته های مرتبط با زیست فناوری
- ۳) تشویق و ترغیب دانشجویان به ارتقای دانش علوم نوین
- ۴) فراهم نمودن امکانات کامل دسترسی به اطلاعات الکترونیک
- ۵) آموزش اعضای هیات علمی و پژوهشگران در زمینه های مختلف علوم مرتبط
- ۶) آموزش اعضای هیات علمی، محققین و کارشناسان پژوهشی مرکز در زمینه های مختلف پژوهشی
- ۷) جذب نیروهای زبده و نخبگان در بخش های مختلف مرکز
- ۸) سامان دهی و اولویت بندی پروژه های تحقیقاتی در مرکز
- ۹) ارتقای زمینه های همکاری مشترک درون بخشی و برون بخشی و ایجاد ساختار بررسی، نظارت، تدوین و اجرای طرح های مشترک
- ۱۰) ایجاد شرکت های دانش بنیان با تکیه بر پتانسیل های نیروهای جوان و کارآمد
- ۱۱) تقویت پروژه های محصول محور و حمایت محصولات ثروت آفرین
- ۱۲) بروزرسانی همه جانبه سایت اطلاع رسانی مرکز تحقیقات

مقاصد

- ۱) ارتقای کمی و کیفی آزمایشگاه

- (۲) تشویق و ترغیب دانشجویان به ارتقای دانش علوم نوین
- (۳) فراهم نمودن امکانات کامل دسترسی به اطلاعات الکترونیک
- (۴) آموزش اعضای هیات علمی و پژوهشگران در زمینه های مختلف علوم مرتبط
- (۵) آموزش کلیه اعضای مرکز (هیات علمی، کارشناسان، کارکنان غیر تخصصی و پژوهشگران) در زمینه های مرتبط با مشاغل
- (۶) جذب نیروی نخبه در مرکز
- (۷) سامان دهی اولویت بندی پروژه های تحقیقاتی
- (۸) ارتقای سطح کمی و کیفی پژوهش ها در عرصه های مختلف زیست فناوری
- (۹) ارتقای زمینه های همکاری مشترک درون بخشی و برون بخشی و ایجاد ساختار بررسی، نظارت، تدوین و اجرای طرح های مشترک
- (۱۰) عملیاتی و کاربردی نمودن نتایج تحقیقات انجام شده در زمینه تولید محصول
- (۱۱) ایجاد شرکت دانش بنیان با تکیه بر پتانسیل های نیروهای جوان و کارآمد مرکز
- (۱۲) تقویت پروژه های محصول محور
- (۱۳) بروزرسانی همه جانبه سایت اطلاع رسانی مرکز

گام هفتم: تدوین استراتژی های سازمانی

اهداف کلی	اهداف اختصاصی	استراتژی ها
۱. توسعه منابع انسانی توسعه نیروی تربیت و توانمند مرکز انسانی	۳.۱ آموزش اعضای هیات علمی و پژوهشگران در زمینه های مختلف علوم مرتبط	۳.۱.۱ انجام نیازسنجی آموزشی اعضای هیات علمی
		۳.۱.۲ آموزش دوره ای اعضای هیات علمی در مورد علوم نوین
		۳.۱.۳ ارزشیابی اعضای هیات علمی در خصوص برنامه های آموزشی ارائه شده توسط مرکز
	۳.۲ آموزش کلیه کارکنان مرکز (هیات علمی، کارکنان تخصصی و غیر تخصصی، پژوهشگران) در خصوص مشاغل اداری	۳.۲.۱ انجام نیازسنجی آموزشی کارکنان
		۳.۲.۲ آموزش دوره ای کارکنان در زمینه های مختلف مشاغل تخصصی

۳.۲.۳ آموزش دوره ای کارکنان در زمینه‌های مختلف عمومی (مانند روابط عمومی و استفاده از امکانات سایت)	۳.۳ آموزش اعضای هیات علمی، محققین و کارشناسان پژوهشی مرکز در زمینه های مختلف پژوهشی
۳.۲.۴ ارزشیابی کارکنان از لحاظ سطح آموزش توسط مرکز	
۳.۳.۱ انجام نیازسنجی اعضای هیات علمی، محققین و کارشناسان پژوهشی	
۳.۳.۲ آموزش دوره ای اعضای هیات علمی، محققین و کارشناسان پژوهشی در نحوه ارائه طرح ها و پروپزال های فناورانه	
۳.۳.۳ آموزش دوره ای اعضای هیات علمی، محققین و کارشناسان پژوهشی مرکز در زمینه‌های عمومی تحقیقات (مانند اخلاق پژوهش، روش تحقیق و آمار، ارائه دستاوردها، تدوین مقاله و فن سخنوری)	
۳.۳.۴ ارزشیابی محققین و کارشناسان پژوهشی با توجه به معیارهای موجود	
۳.۴.۱ جذب نخبگان بر اساس شاخص‌های موجود در مرکز تحقیقات	۳.۴ جذب نیروهای زبده و نخبگان در بخش‌های مختلف مرکز
۳.۴.۲ ارزشیابی فعالیت‌های نخبگان جذب شده در مرکز تحقیقات در طی سالیان مختلف	
۳.۴.۳ ایجاد فرایند تشویق نخبگان همکار در مرکز تحقیقات	
۳.۴.۴ ارتقای همه جانبه آزمایشگاهها از لحاظ نیروی انسانی	
۳.۴.۵ تکمیل پرسنل آزمایشگاه و ارائه آموزش‌های لازم به آنها	

اهداف کلی	اهداف اختصاصی	استراتژی‌ها
۳.۱	۴.۱ سامان‌دهی اولویت بندی پروژه‌های تحقیقاتی در مرکز تحقیقات زیست	۴.۱.۱ تشکیل دبیرخانه اولویت بندی پروژه‌های تحقیقاتی و اولویت بندی و اجرای آنها

<p>۴.۱.۲ ارتقای فعالیت‌های کمیته تحقیق و توسعه (R&D) و بهره برداری از نظرات صاحب نظران این حوزه در توسعه همکاری‌ها</p>	<p>فناوری</p>	
<p>۴.۲.۱ انجام پروژه‌های مشترک در زمینه‌هایی که امکان انجام آن‌ها در مرکز تحقیقات زیست فناوری موجود نیست</p>	<p>۴.۲ ارتقای سطح کمی و کیفی پژوهش‌ها در عرصه علوم و فناوری های نوین</p>	
<p>۴.۲.۲ ارزشیابی سالیانه پروژه‌های انجام شده در مرکز بر اساس معیارهای موجود</p>		
<p>۴.۲.۳ تدوین و اجرای مکانیسم‌های تشویقی در خصوص پروژه‌های برتر</p>		
<p>۴.۳.۱ تشکیل کمیته بررسی، نظارت، تدوین و اجرای طرح‌های مشترک با مرکز تحقیقات زیست فناوری</p>	<p>۴.۳ ارتقای زمینه‌های همکاری مشترک درون‌بخشی و برون‌بخشی و ایجاد ساختار بررسی، نظارت، تدوین و اجرای طرح‌های مشترک</p>	
<p>۴.۳.۲ ارتقای زمینه همکاری درون بخشی بین مراکز تحقیقاتی مرتبط</p>		
<p>۴.۳.۳ ارتقای زمینه‌های همکاری مشترک مرکز تحقیقات زیست فناوری با سایر مراکز آموزشی و تحقیقاتی سطح استان و کشور به منظور انجام پروژه‌های تحقیقاتی مشترک</p>		
<p>۴.۳.۴ ارتقای زمینه‌های همکاری مشترک مرکز تحقیقات زیست فناوری با سایر مراکز تحقیقاتی خارج از کشور به منظور انجام پروژه‌های تحقیقاتی مشترک</p>		
<p>۵.۲.۱ ایجاد کمیته مشترک با پارک علم و فناوری جهت راه‌اندازی و تقویت شرکت‌های دانش‌بنیان مرکز تحقیقات زیست فناوری</p>	<p>۵.۲ ایجاد شرکت‌های دانش‌بنیان با تکیه بر پتانسیل‌های نیروهای جوان و کارآمد پژوهشگر و ارتباط با پارک علم و فناوری</p>	<p>۵. فناورانه کردن تحقیقات و حرکت به سمت تولیدات دانش‌بنیان و فروش محصولات</p>
<p>۵.۲.۲ ایجاد تسهیلات لازم جهت تشکیل شرکت‌های دانش‌بنیان</p>		
<p>۵.۳.۱ تشکیل کمیته حمایت از محصولات ثروت آفرین</p>	<p>۵.۳ تقویت پروژه‌های محصول محور و حمایت محصولات ثروت آفرین</p>	
<p>۵.۳.۲ اختصاص بودجه مناسب جهت حمایت از پروژه‌های ثروت آفرین</p>		

اهداف کلی	اهداف اختصاصی	استراتژی‌ها	
۶. ارتقای کمی و کیفی مرکز تحقیقات زیست فناوری و فعالیت‌های آن به جامعه علمی، ذی‌نفعان	بروزرسانی همه جانبه سایت اطلاع رسانی مرکز تحقیقات زیست فناوری	۶.۱.۱ واگذاری خدمات سایت اطلاع‌رسانی مرکز تحقیقات زیست فناوری	
		۶.۱.۲ تشکیل کمیته تحت نظر واحد IT، جهت تامین اطلاعات لازم و ارائه به مدیریت سایت	
	۶.۲ بهبود و گسترش فعالیت‌های چاپ مقاله		۶.۲.۱ افزایش جذب مقالات باکیفیت ترجیحا از پژوهشگران خارج از ایران
			۶.۲.۲ ارتقای سطح دانش زبان کارکنان و جذب نیروهای آشنا به زبان انگلیسی جهت چاپ مقالات
			۶.۲.۳ ارتقای سطح دانش زبان پژوهشگران جهت چاپ مقالات
			۶.۲.۴ آشنایی پژوهشگران با نحوه صحیح چاپ مقالات
	۶.۳ انتشار دستاوردهای مرکز توسط ابزارهای اطلاع رسانی		۶.۳.۱ انتشار دستاوردها در رابطه با خدمات استاندارد شده و نتایج تحقیقات عملیاتی و کاربردی توسط مرکز تحقیقات زیست فناوری از طریق سایت اطلاع رسانی و سایر روش های موجود مثل صدا و سیما، نشریات و...
			۶.۳.۲ انعکاس و رسانه‌ای نمودن دستاوردهای ثروت آفرین به صورت خارج از نوبت
			۶.۳.۳ انتشار رسانه‌ای محصولات ثروت آفرین مرکز

گام هشتم: تدوین برنامه عملیاتی و انتخاب شاخص‌های سنجش و پایش آن

هدف کلی ۱: ارتقای سطح کیفی و کمی آموزش و پژوهش در حوزه علوم فناوری های نوین

هدف اختصاصی ۱.۲ ارتقای کمی و کیفی آزمایشگاههای مرکز تحقیقات							
استراتژی ۱.۳.۳ ارتقای جلسات هم اندیشی و ژورنال کلابهای هفتگی برای اساتید و دانشجویان							
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	فعالیت یا استراتژی پیش نیاز	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	انجام نظر سنجی از دانشجویان و اساتید در خصوص نحوه برگزاری جلسات هم اندیشی و ژورنال کلابهای هفتگی	کارشناس پژوهشی	---	۱۴۰۱/۰۱/۱	۱۴۰۲/۰۱/۱	انجام نظر سنجی	
۲	بررسی نقاط قوت و ضعف جلسات و ژورنال کلابها خصوصا در خصوص برگزاری آنها	اعضای شورای پژوهشی	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۰۱/۱	۱۴۰۲/۰۱/۱	بررسی نقاط قوت و ضعف	
۳	رفع نقاط ضعف و ارتقای جلسات مذکور	کارشناس پژوهشی و دانشجویان	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۰۱/۱	هفتگی	رفع نقاط ضعف	
۴	اخذ بازخورد در خصوص تغییرات صورت گرفته	کارشناس پژوهشی	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۰۱/۱	هفتگی	اخذ بازخورد	

استراتژی ها:

۱. انجام پژوهشهای کاربردی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی داخل و خارج استان (ملی- منطقه ای و بین المللی)
۲. انجام پژوهشهای کاربردی مبتنی بر نیاز واقعی جامعه (جامعه نگر)
۳. همکاری با دانشجویان دانشگاه علوم پزشکی یزد
۴. برگزاری سمینار و کارگاه های آموزشی به صورت عملی و تئوری
۵. بکارگیری نخبگان در قالب پروژه نخبه وظیفه

۶. ارتقای زمینه های همکاری مشترک با سایر مراکز
 ۷. انجام پژوهشهای کاربردی مبتنی بر نیاز واقعی جامعه (جامعه نگر)

اهداف عینی:

۱. مقالات چاپ شده در سال ۱۴۰۱
 ۲. جلسات مرکز تحقیقات در راستای طرح های تحقیقاتی و بهبود وضعیت مرکز
 ۳. همکاری در اجرای پایان نامه با مراکز تحقیقات دیگر
 ۴. برگزاری کارگاه و وبینارهای آموزشی
 ۵. جذب سرباز نخبه در مرکز تحقیقات
 ۶. همکاری با دانشگاه آزاد اسلامی یزد در ارائه امکانات مرکز تحقیقات همکاری با دانشگاه یزد در ارائه امکانات مرکز تحقیقات همکاری با دانشگاه علم و هنر یزد در ارائه امکانات مرکز تحقیقات همکاری با دانشگاه تهران در ارائه امکانات مرکز تحقیقات
 ۷. همکاری با سایر دانشکده های علوم پزشکی یزد در جهت استفاده از امکانات مرکز تحقیقات
- نیروی انسانی مرکز تحقیقات: (تعداد اعضای هیات علمی/پژوهشگر مرکز تحقیقات)

هدف کلان ۱: ارتقای کیفی و کمی پژوهش در حوزه علوم فناوری های نوین پزشکی، انتشار دستاوردها و ارتقای سطح همکاری بین دیگر مراکز تحقیقاتی همکار
استراتژی ۱.۱ ارتقای کمی و کیفی خدمات پشتیبانی در سطح استانداردهای بین المللی
هدف عینی ۱.۱.۲ تجهیز کامل واحدها و بخش ها (اعم از کلینیکها، بیمارستان، آزمایشگاه و...) به تجهیزات مورد نیاز و استاندارد ^۱

^۱ این استراتژی از تاریخ ۱۴۰۱/۰۱/۰۱ شروع شده و تاکنون ادامه دارد.

علل عدم تحقق: عدم دریافت بودجه و عدم وجود فضای فیزیکی لازم با توجه به حجم زیاد مراجعه کنندگان						درصد پیشرفت در سال: ۹۰	
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	فعالیت یا استراتژی پیش نیاز	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	بودجه
۱	شناسایی فروشندگان معتبر جهت خرید مواد و وسایل آزمایشگاهی	دبیر کمیته تجهیزات	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۰۱/۰۱	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	تکمیل تجهیزات آزمایشگاهی	
۲	درخواست پیش فاکتور تجهیزات مورد نیاز از فروشندگان معتبر در سطح کشور	دبیر کمیته تجهیزات	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۰۱/۰۱	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	تکمیل تجهیزات آزمایشگاهی	
۳	کسب موافقت مدیریت پژوهشکده در رابطه با قیمت‌های پیشنهادی	دبیر کمیته تجهیزات	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۰۱/۰۱	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	تکمیل تجهیزات آزمایشگاهی	
۴	ارائه نتایج بررسی‌ها در کمیته تجهیزات و تعیین اولویت‌های خرید	رئیس کمیته تجهیزات	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۰۱/۰۱	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	تکمیل تجهیزات آزمایشگاهی	

هدف کلی ۲: ارتقای کیفی و کمی پژوهش در حوزه علوم فناوری های نوین و علوم مرتبط، انتشار دستاوردها و ارتقای سطح همکاری بین دیگر مراکز تحقیقاتی همکار

استراتژی ۲.۱ سامان دهی اولویت بندی پروژه های تحقیقاتی

هدف عینی ۲.۱.۱ اولویت بندی پروژه های تحقیقاتی و اجرای آنها

ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	فعالیت یا استراتژی پیش نیاز	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	بودجه
۱	اعلام فراخوان به مراکز تحقیقاتی مرتبط با مرکز جهت اعلام اولویت های تحقیقاتی	معاونت تحقیقات و فناوری	-	۱۴۰۱/۰۱/۱۵	۱۴۰۱/۱۲/۲۵	تعیین اولویتها	
۲	بررسی اولویت های تحقیقاتی مرکز تحقیقات زیست فناوری	معاونت تحقیقات و فناوری	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۰۱/۱۵	ماهیهانه	بررسی اولویت	
۳	بازنگری اولویت های تحقیقاتی و طراحی پازل های پژوهشی	معاونت تحقیقات و فناوری	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۰۱/۱۵	ماهیهانه	بررسی اولویتها	
۴	اعلام اولویت های تحقیقاتی به دانشجویان و پژوهشگران از طریق وبسایت مرکز تحقیقات زیست فناوری	معاونت تحقیقات و فناوری	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۰۱/۱۵	-	اعلام اولویتها	
۵	اجرای پروژه ها بر اساس اولویت	پژوهشگران/ دانشجویان	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۰۱/۱۵	---	اجرای پژوهشها	

هدف کلی ۲: ارتقای کیفی و کمی پژوهش در حوزه علوم ناباروری و علوم مرتبط، انتشار دستاوردها و ارتقای سطح همکاری بین دیگر مراکز تحقیقاتی همکار

استراتژی ۲.۱ ساماندهی اولویت بندی پروژه‌های تحقیقاتی در مرکز تحقیقات زیست فناوری

هدف عینی ۲.۱.۳ ارتقاء سطح کیفی و کمی جلسات شورای پژوهشی

ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	فعالیت یا استراتژی پیش نیاز	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	بودجه
۱	ساماندهی شورای پژوهشی	ریاست مرکز تحقیقات		۱۴۰۱/۰۱/۱۵	۱۴۰۱/۱۲/۲۵	تشکیل منظم جلسات ماهیانه	
۲	تنظیم فرم گزارش پیشرفت	کارشناس پژوهشی		۱۴۰۱/۰۱/۱۵	۱۴۰۱/۱۲/۲۵	تشکیل منظم جلسات ماهیانه	
۳	زمانبندی و ارتقاء اجرای پروژه های پژوهشی	اعضای شورای پژوهشی		۱۴۰۱/۰۱/۱۵	۱۴۰۱/۱۲/۲۵	تشکیل منظم جلسات ماهیانه	

هدف کلی ۲: ارتقای کیفی و کمی پژوهش در حوزه علوم ناباروری و علوم مرتبط، انتشار دستاوردها و ارتقای سطح همکاری بین دیگر مراکز تحقیقاتی همکار

استراتژی ۲.۳ ایجاد ارتباط و بهبود سطح بین همکاری بین محققین، مراکز تحقیقاتی داخل و خارج کشور

هدف عینی ۲.۳.۲ ایجاد زمینه های لازم جهت انجام پایان نامه های مشترک

ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	فعالیت یا استراتژی پیش نیاز	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	بودجه
۱	انجام پایان نامه های مشترک بین مراکز	معاونت تحقیقات و فناوری	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۱/۱	۱۴۰۱/۱/۲۹	انجام پایان نامه های مشترک	بدون بودجه

هدف کلی ۲: ارتقای کیفی و کمی پژوهش در حوزه علوم فناوری های نوین و علوم مرتبط، انتشار دستاوردها و ارتقای سطح همکاری بین دیگر مراکز تحقیقاتی همکار							
استراتژی ۲.۴ فناوریانه کردن تحقیقات و حرکت به سمت تولیدات دانش بنیان و فروش محصولات							
هدف عینی ۲.۴.۱ شرکت های دانش بنیان با تکیه بر پتانسیل های نیروهای جوان و کارآمد							
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	فعالیت یا استراتژی پیش نیاز	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	بودجه
۱	فعالیت شرکت دانش بنیان	مدیر عامل	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۱/۱۶	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	وجود شرکت دانش بنیان	
۲	عقد قراردادهای پژوهشی						

کلی ۳: ارتقای سطح کیفی و کمی آموزش و ارائه آموزش های جدید مرتبط با فعالیت های مجموعه							
استراتژی ۳.۱ توسعه کمی و کیفی آموزش و ارائه آموزش های جدید مرتبط با فعالیت های مجموعه دانشجویان							
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	فعالیت یا استراتژی پیش نیاز	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	بودجه
۱	برگزاری منظم کلاس های آموزشی	مسئول آموزش	---	۱۴۰۱/۱/۱۶	۱۴۰۱/۱۲/۲۹		
۲	ژورنال کلاب	مسئول آموزش	فعالیت پیشین	۱۴۰۱/۱/۱۶	۱۴۰۱/۱۲/۲۹		
6	شرکت در وبینارهای دانشجویی	مسئول آموزش		۱۴۰۱/۱/۱۶	۱۴۰۱/۱۲/۲۹		